

**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU SEKOLAH
DASAR NEGERI SE-KECAMATAN JIRAK JAYA
KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)**

Pada

Program Studi Manajemen Pendidikan



**Oleh :
Umi Arbert
NIM: 20226013018**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG
2024**

**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU SEKOLAH
DASAR NEGERI SE-KECAMATAN JIRAK JAYA
KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)**

Pada

Program Studi Manajemen Pendidikan



**Oleh :
Umi Arbert
NIM: 20226013018**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG
2024**

**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU SEKOLAH DASAR NEGERI SE-
KECAMATAN JIRAK JAYA KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

TESIS

OLEH :

**UMI ARBERT
NIM : 20226013018**

Menyetujui :

Pembimbing I,



Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.

Pembimbing II,



Dr. Nur Ahyani, M.Pd.CIQnR

Disahkan Oleh

**Plt. Direktur PPs
Program Pasca Sarjana
Universitas PGRI Palembang**



Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si, CIQnR

**Ketua Program Studi
Plh. Magister Manajemen
Pendidikan**



Dr. Nur Ahyani, M.Pd.CIQnR

HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI

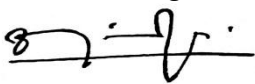
**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU SEKOLAH DASAR NEGERI SE-
KECAMATAN JIRAK JAYA KABUPATEN MUSI BANYUASIN**

TESIS

**Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)
Pada Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pasca Sarjana
Universitas PGRI Palembang**

**UMI ARBERT
NIM.20226013018**

**Tesis ini telah diujikan tanggal 18 Januari 2024 dan telah disempurnakan
berdasarkan saran dan koreksi**

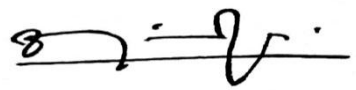
Komisi Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
1. Dr. Syarwani Ahmad, M.M.		<u>12/ 02/ 2024</u>
2. Dr. Nur Ahyani, M.Pd, CIQnR		<u>12/ 02/ 2024</u>
3. Assoc. Prof. Dr. H. Edi Harapan, M.Pd.		<u>04/ 02/ 2024</u>
4. Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd., CIQaR		<u>05/ 02/ 2024</u>
5. Dr. Pahlawan, M.Pd.		<u>25/ 01/ 2024</u>

**Palembang, Januari 2024
Direktur Program Pascasarjana
Universitas PGRI Palembang,**



**Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si.,CIQnR
BUKTI TELAH MEMPERBAIKI TESIS**

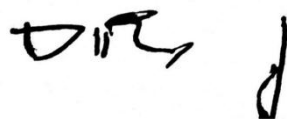
Yang bertanda tangan di bawah ini

NO	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Dr. Syarwani Ahmad, M.M.	
2.	Dr. Nur Ahyani, M.Pd, CIQnR	
3.	Assoc. Prof. Dr. H. Edi Harapan, M.Pd.	
4.	Dr. Muhammad Kristiawan, M.Pd., CIQaR	
5.	Dr. Pahlawan, M.Pd.	

Menerangkan bahwa :

Nama : UMI ARBERT
NIM : 20226013018
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul Tesis : IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU SEKOLAH
DASAR NEGERI SE- KECAMATAN JIRAK JAYA
KABUPATEN MUSI BANYUASIN

Palembang, Januari 2024
Ketua Program Studi
Magister Manajemen Pendidikan



Dr. Nur Ahyani, M.Pd, CIQnR
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

“ BERDO'A YANG BAIK, BERHARAP YANG BAIK, MELAKUKAN YANG TERBAIK DAN SELALU BERPIKIR POSITIF. INSYA ALLAH MENDAPATKAN YANG BAIK DARI YANG TERBAIK DARI KETETAPAN ALLAH SWT. AAMIIN...!!

PERSEMBAHAN:

KU PERSEMBAHKAN KEPADA :

- 1. MAMA DAN PAPA KU TECINTA YANG TELAH MEMBANTU MEMBERIKAN MATERI DAN *FULL SUPORT*.**
- 2. ANAKKU TERSAYANG “GOPI YARIMNIMA MATOS” YANG SELALU MEMBUAT BUNDA SEMANGAT UNTUK MENYELESAIKAN PENDIDIKAN DENGAN TEPAT WAKTU.**
- 3. KE-TIGA ADIKKU (EVI, YUNI DAN ALAN) YANG SELALU MENJADI *SUPPORT SYSTEM* DALAM AKU MENYELESIKAN STUDI.**
- 4. BAPAK/IBU DOSEN BESERTA STAFF UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG YANG SUDAH MEMBERIKAN ILMU, WAKTU DAN TENAGA SELAMA AKU MENEMPUH PENDIDIKAN.**
- 5. ALMAMATER DAN KAMPUSKU TERCINTA UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG**

HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : UMI ARBERT
NIM : 20226013018
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul : Implementasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam
Meningkatkan Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri Se-
Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi Banyuasin

Menyatakan bahwa tesis ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis saya ini adalah hasil plagiasi, maka saya siap dicabut gelar keserjanaan yang dianugerahkan dan mendapat sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Palembang, Januari 2024

Yang menyatakan

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Umi Arbert', with a long horizontal stroke extending to the right.

UMI ARBERT

**Implementation of Principal Leadership in Improving the Performance of
Public Elementary School Teachers in Jirak Jaya District, Musi Banyuasin
Regency**

**Umi Arbert
Nim. 20226013018**

ABSTRACT

This research aims to describe: 1) Principal leadership in improving teacher performance in Elementary Schools in Jirak Jaya District, Musi Banyuasin Regency, 2) Supporting factors for Principal leadership in improving teacher performance in Elementary Schools in Jirak Jaya District, Musi Banyuasin Regency, 3) Factors inhibiting the Principal's leadership in improving teacher performance in SDN in Jirak Jaya District, Musi Banyuasin Regency, 4) Efforts to overcome obstacles to Principal leadership in improving teacher performance in SDNs in Jirak Jaya District, Musi Banyuasin Regency. This research was carried out through observation, interviews and documentation. The results of this research show that: 1) The principal's leadership in improving teacher performance, namely that the principal is able to condition teachers to teach through lesson planning, semester programs, learning plan programs, educational calendars, 2) Supporting factors for the principal's leadership in improving teacher performance, namely: Teachers who have competence, student input, improving the quality of human resources, 3) Inhibiting factors, teachers not yet meeting educational qualifications, lack of student input, 4) Efforts to overcome obstacles, namely providing opportunities to pursue education, establishing good communication with student parents, decision making by consensus with the community.

Key words: *Leadership and Performance.*

**Implementasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja
Guru Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi
Banyuasin**

**Umi Arbert
Nim. 20226013018**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan: 1) Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam peningkatan kinerja guru di SDN Se-Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi Banyuasin, 2) Faktor pendukung kepemimpinan Kepala Sekolah dalam peningkatan kinerja guru di SDN Se-Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi Banyuasin, 3) Faktor penghambat kepemimpinan Kepala Sekolah dalam peningkatan kinerja guru di SDN Se-Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi Banyuasin, 4) Upaya untuk mengatasi hambatan kepemimpinan Kepala Sekolah dalam peningkatan kinerja guru di SDN Se-Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi Banyuasin. Penelitian ini dilakukan melalui kegiatan observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam peningkatan kinerja guru yaitu kepala sekolah mampu mengkondisikan guru untuk mengajar melalui perencanaan pembelajaran, program semesteran program rencana pembelajaran, kalender pendidikan, 2) Faktor pendukung kepemimpinan Kepala Sekolah dalam peningkatan kinerja guru yaitu: Guru yang memiliki kompetensi, Input siswa, peningkatan kualitas sumber daya manusia, 3) Faktor penghambat, guru belum memenuhi kualifikasi pendidik, kurangnya input siswa, 4) Upaya mengatasi hambatan yaitu memberikan kesempatan untuk menempuh pendidikan, menjalin komunikasi yang baik dengan wali murid, pengambilan keputusan dengan mufakat bersama masyarakat.

Kata-kata kunci : Kepemimpinan dan Kinerja.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas Rahmat-Nya sehingga tesis yang berjudul “Implementasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi Banyuasin ” dapat diselesaikan. Tesis ini diajukan sebagai bagian dari tugas akhir dalam rangka menyelesaikan studi di Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas PGRI Palembang.

Dalam penyelesaian tesis ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih setulusnya kepada:

1. Dr. H. Bukman Lian, M.M., M.Si., CIQaR. selaku Rektor Universitas PGRI Palembang.
2. Dr. Syaiful Eddy, M.Si., CIQnR. selaku Plt. Direktur program pasca sarjana Universitas PGRI Palembang.
3. Dr. Mulyadi, M.A selaku Asisten Direktur program pasca sarjana Universitas PGRI Palembang.
4. Dr. Nur Ahyani, M.Pd., CIQnR. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan.
5. Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M. selaku dosen pembimbing I yang telah banyak membantu penulis dalam memberikan ide, saran dan kritiknya selama penulisan.
6. Dr. Nur Ahyani, M.Pd., CIQnR. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan motivasi, arahan, saran, sehingga proposal tesis ini dapat diselesaikan.

7. Dr. Iskandar Syahriyanto, M.H selaku kepala Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Musi Banyuasin yang telah memberikan izin dalam melakukan penelitian pada wilayah pimpinanya.
8. Sudirman, S.Pd.,M.Si selaku Koordinator Wilayah Bidang Pendidikan dan Kebudayaan Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi Banyuasin yang dapat menerima kehadiran penulis untuk melakukan penelitian dalam wilayah kepemimpinannya.
9. Seluruh Staff Koordinator Wilayah Bidang Pendidikan dan Kebudayaan Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi Banyuasin yang membantu penulis dalam memperoleh data.
10. Bapak/Ibu Kepala Sekolah, guru dan Tenaga Kependidikan SD Negeri Se-Kecamatan Jirak Jaya yang telah membantu dalam proses pengumpulan data pada tesis yang saya tulis.

Akhirnya penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kelemahan. Untuk itu saran dan kritik yang konstruktif akan sangat membantu agar proposal tesis ini dapat menjadi lebih baik.

Palembang, Januari 2024



Umi Arbert

DAFTAR ISI

JUDUL TESIS	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS	ii
HALAMAN PRSETUJIAN KOMISI PENGUJI.....	iii
HALAMAN BUKTI TELAH MEMPERBAIKI TESIS	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	vi
ABSTRACT	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	
.....	xi
v	
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	
.....	xv
i	
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar belakang Masalah	1
1.2. Fokus dan Subfokus Penelitian.....	5
1.3. Rumusan Masalah.....	5
1.4. Tujuan Penelitian	6
1.5. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian.....	8
2.2. Hasil Penelitian Yang Relevan	56
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	63
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian	63
3.2. Objek/Informan Peneliti	63
3.3. Metode dan Prosedur Penelitian	66

3.4. Data dan Sumber Data	67
3.5. Teknik Pengumpulan Data	69
3.6. Uji Keabsahan Data	72
3.7. Teknik Analisis Data	74
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	77
4.1. Hasil Penelitian	77
4.1.1. Deskripsi Data Penelitian	77
4.1.2. Hasil Analisis Data	86
4.2. Pembahasan	114
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	127
5.1. Kesimpulan	127
5.2. Saran	128
 DAFTAR PUSTAKA	129
 LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jadwal Penelitian	63
Tabel 3.2	Rekapitulasi Jumlah Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Jirak Jaya	64
Tabel 4.1	Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan SDN Rukun Damai	79
Tabel 4.2	Data Guru SDN Rukun Damai	80
Tabel 4.3	Data Siswa SDN Rukun Damai	80
Tabel 4.4	Sarana dan Prasarana Sdn Rukun Damai	81
Tabel 4.5	Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan SDN Damar Asam	84
Tabel 4.6	Data Guru SDN Damar Asam	84
Tabel 4.7	Data Siswa SDN Damar Asam	85
Tabel 4.8	Sarana dan Prasarana SDN Damar Asam.....	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	62
Gambar 3.1 Komponen-komponen Analisis Data	74

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kisi-Kisi Wawancara	133
Lampiran 2 : Pedoman Wawancara Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Jirak Jaya Kabupaten Musi Banyuasin	134
Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi dan Pedoman Observasi	136
Lampiran 4 : Transkrip Wawancara Penelitian	137
Lampiran 5 : Format Petikan Wawancara	140
Lampiran 6 : Pengesahan Ujian Tesis	156
Lampiran 7: Bukti Persetujuan Materi Perbaikan Tesis	157
Lampiran 8 : Dokumentasi Penelitian	158
Lampiran 9.1 : Surat Izin Penelitian UPGRI Palembang	160
Lampiran 9.2 : Surat Izin Penelitian Dinas Pendidikan Kab. Musi Banyuasin ..	161
Lampiran 9.3 : Surat Izin Penelitian SD Negeri Rukun Damai	162
Lampiran 9.4: Surat Izin Penelitian SD Ngeri Damar Asam	163
Lampiran 10 : Lembar Pengajuan Judul Tesis	164
Lampiran 11 : Lembar Buku Konsultasi Mahasiswa	165
Lampiran 12 : Lembar Hasil Turnitin	167
Lampiran 13 : Riwayat Hidup Peneliti	168