

**PENGARUH MANAJEMEN STRATEGI DAN KOMPETENSI  
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMP  
NEGERI SEKECAMATAN PRABUMULIH BARAT**

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd)  
Pada  
Program Studi Manajemen Pendidikan**



**Oleh :  
ARINA  
NIM : 20226013150**

**PROGRAM STUDI PASCA SARJANA  
FAKULTAS MANAJEMEN PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG**

**2024**

**PENGARUH MANAJEMEN STRATEGI DAN KOMPETENSI  
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMP  
NEGERI SEKECAMATAN PRABUMULIH BARAT**

**TESIS**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd)  
Pada  
Program Studi Manajemen Pendidikan**



**Oleh :  
ARINA  
NIM : 20226013150**

**PROGRAM STUDI PASCA SARJANA  
FAKULTAS MANAJEMEN PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG**

**2024**

PENGARUH MANAJEMEN STRATEGI DAN KOMPETENSI KEPALA  
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI SEKECAMATAN  
PRABUMULIH BARAT

TESIS

Oleh:

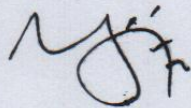
ARINA

NIM 20226013150

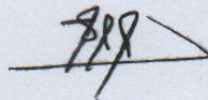
Menyetujui :

Pembimbing 1

Pembimbing 2



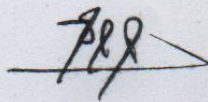
Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M.



Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si

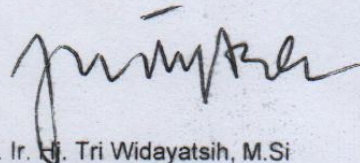
Mengesahkan :

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas PGRI Palembang



Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si

Ketua Program Studi  
Magister Manajemen Pendidikan



Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si

**HALAMAN PERSETUJUAN PENGESAHAN TESIS OLEH DEWAN PENGUJI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

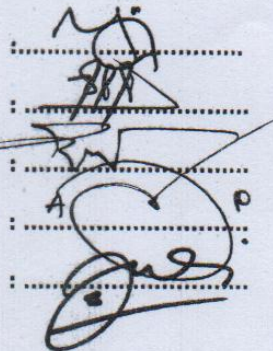
Nama : ARINA  
NIM : 20226013150

**Telah diuji dan lulus pada**

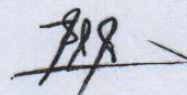
Hari : Senin  
Tanggal : 22 Juli 2024

**Tim Penguji**

1. Ketua : **Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M**
2. Wakil Ketua : **Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si**
3. Anggota : **Assoc. Prof. Dr. H. Bukman Lian, M.M., M. Si, CIQaR**
4. Anggota : **Dr. Alhadi Yan Putra, M. Si**
5. Anggota : **Dr. Muhammad Juliasnyah , M. Si, CIQaR**



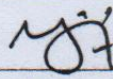
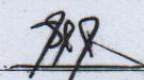
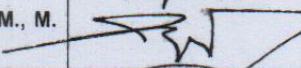

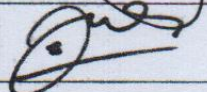
Palembang, 22 Juli 2024  
Direktur Program Pasca Sarjana  
Universitas PGRI Palembang,



**Assoc.Prof.Dr.Syaiful Eddy,M.Si**

**BUKTI TELAH MEMPERBAIKI TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

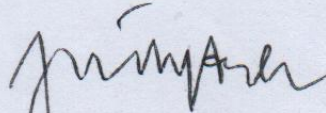
No	Nama	Tanda Tangan
1	Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M	
2	Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si	
3	Assoc. Prof. Dr. H. Bukman Lian, M.M., M. Si, CIQaR	
4	Dr. Alhadi Yan Putra, M. Si	
5	Dr. Muhammad Juliasnyah , M. Si, CIQaR	

Menerangkan bahwa :

Nama : Arina  
NIM : 20226013150  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Judul Tesis : PENGARUH MANAJEMEN STRATEGI DAN KOMPETENSI  
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI  
SEKECAMATAN PRABUMULIH BARAT

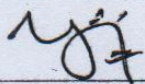
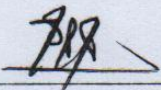

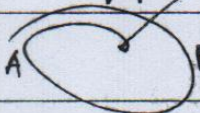

**TELAH MEMPERBAIKI UJIAN TESIS**

Palembang, Juli 2024  
Ketua Program Studi  
Magister Manajemen Pendidikan,

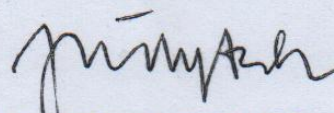
  
Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si.

**BUKTI PERSETUJUAN MATERI PERBAIKAN UJIAN TESIS**

Nama : ARINA  
 NIM : 20226013150  
 Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
 Hari/Tanggal : 22 Juli 2024  
 Ujian Seminar ke : 3 (Tiga)  
 Dosen Pembimbing : 1. Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M  
 2. Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si  
 Judul : **PENGARUH MANAJEMEN STRATEGI DAN KOMPETENSI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI SEKECAMATAN PRABUMULIH BARAT**

No	Penguji Tesis	Materi Perbaikan	Tanggal Perbaikan	Tanda Tangan
1	Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M	- Ikuti Saran Penguji		
2	Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si	- Ikuti Saran Penguji		
3	Assoc. Prof. Dr. H. Bukman Lian, M.M., M. Si, CIQaR	- Tidak ada perbaikan		
4	Dr. Alhadi Yan Putra, M. Si	- Tidak ada perbaikan		
5	Dr. Muhammad Juliasnyah, M. Si, CIQaR	- Perbaiki simpulan dan saran. - Tambahkan sumber pada semua gambar dan tabel yang ada. - Perbaiki sitasi/kutipan.		

Palembang, Juli 2024  
 Ketua Program Studi  
 Magister Manajemen Pendidikan,



Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si.

**BUKTI PERSETUJUAN MATERI PERBAIKAN UJIAN TESIS**

Nama : ARINA  
NIM : 20226013150  
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan  
Hari/Tanggal : 22 Juli 2024  
Ujian Seminar ke : 3 (Tiga)  
Dosen Pembimbing : **1. Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M**  
**2. Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si**  
Judul : **PENGARUH MANAJEMEN STRATEGI DAN KOMPETENSI KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI SEKECAMATAN PRABUMULIH BARAT**

Dosen Pembimbing

Tanda Tangan

1. **Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M**

2. **Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si**

Dosen Penguji

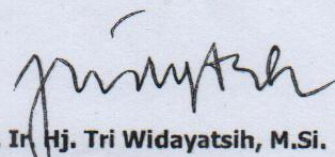
Tanda Tangan

1. **Assoc. Prof. Dr. H. Bukman Lian, M.M., M. Si, CIQaR**

2. **Dr. Alhadi Yan Putra, M. Si**

3. **Dr. Muhammad Juliasnyah, M. Si, CIQaR**

Palembang, Juli 2024  
Ketua Program Studi  
Magister Manajemen Pendidikan,

  
Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si.

## HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO

**Tesis ini kupersembahkan kepada :**

- ❖ **Orang tuaku, suami tercinta R. Sugiarto, A.Md , serta buah hati kami yakni ananda Aqilah Fiorenza dan Ananda Praditya Fitrah Dinata.**
- ❖ **Rekan seperjuangan.**
- ❖ **Dosen Pembimbing dan penguji.**
- ❖ **Almamater yang kubanggakan.**

**Motto :**

**Lakukan apa yang bisa kamu lakukan, selagi kamu masih memiliki waktu dan kesempatan.**



## **SURAT PERNYATAAN**

Dengan ini Saya menyatakan bahwa tesis Saya yang berjudul “Pengaruh Manajemen Strategi Dan Kompetensi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di SMP Negeri Se-Kecamatan Prabumulih Barat”, adalah hasil karya sendiri. Apabila ternyata terbukti bukan merupakan hasil kerja Saya, Saya bersedia diberikan sanksi sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional nomor 17 Tahun 2010 tentang pencegahan dan penanggulangan plagiat di Perguruan Tinggi Bab VI Pasal 12 yang salah satu sanksinya berbunyi “Pembatalan ijazah”. Atas dasar peraturan tersebut Saya bersedia diberi sanksi dalam bentuk pencopotan dan pembatalan gelar akademik Saya.

Demikian Surat pernyataan ini Saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2024

Yang menyatakan,

ARINA

## KATA PENGANTAR

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada program Studi Magister Pendidikan Manajemen Pascasarjana Universitas PGRI Palembang.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas PGRI Palembang, Bapak *Assoc. Prof. Dr. H. Bukman Lian, M.M., M.Si*
2. Direktur PPs Universitas PGRI Palembang Bapak *Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si. CIQnR.*
3. Ketua program studi manajemen pendidikan manajemen Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang Ibu Dr. Nur Ahyani M.Pd., CIQnR.

Mudah-mudahan tesis ini dapat bermanfaat bagi pengajaran bidang studi manajemen pendidikan, pembaca pada umumnya, serta menjadi amal jariyah bagi penulis.

Dengan selesainya tesis ini, Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Bapak *Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M., CIQaR* dan *Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si. CIQnR* yang telah memberikan kemudahan dalam proses bimbingan selama penulisan tesis ini.

Palembang, Januari 2024

Penulis,

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>vii</b>
<b>I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	10
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian .....	11
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	12
1.5 Tujuan Penelitian .....	12
1.6 Manfaat Penelitian .....	13
<b>II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Deskripsi Teori .....	14
2.1.1. Pengertian Kualitas Mengajar Guru .....	14
2.1.2. Pengertian Kompetensi Kepala Sekolah .....	24
2.1.3. Konsep Manajemen Strategi .....	34
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	39
2.3 Kerangka Berfikir .....	42
2.4. Hipotesis Penelitian .....	44

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	46
3.2 Metode Penelitian .....	46
3.3 Populasi dan Sampel .....	47
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	50
3.5 Definisi Istilah atau Definisi Operasional Variabel .....	54
3.6 Kisi-kisi Instrumen .....	56
3.7 Uji Coba Instrumen .....	61
3.8 Teknik Analisis Data .....	71
3.9 Kriteria Pengujian Hipotesis Statistik .....	75

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	76
4.2 Pembahasan Penelitian .....	92

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	102
5.2 Saran .....	103

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>vii</b>
----------------------------	------------

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 : Jumlah Populasi Penelitian .....	52
Tabel 3.2 : Sampel Penelitian .....	53
Tabel 3.3 : Instrumen Manajemen Kepala Sekolah.....	61
Tabel 3.4 : Instrumen Kompetensi Kepala Sekolah.....	62
Tabel 3.5 : Instrumen Kinerja Guru.....	64
Tabel 4.1 : Deskripsi Manajemen Strategi.....	81
Tabel 4.2 : Deskripsi Kompetensi.....	61
Tabel 4.3 : Deskripsi Kinerja Guru.....	84
Tabel 4.4 : Hasil Uji Normalitas.....	86
Tabel 4.5 : Uji Linier Manajemen Strategi.....	87
Tabel 4.6 : Uji Linier Kompetensi.....	88
Tabel 4.7 : Hasil Uji Linier Berganda.....	90
Tabel 4.8 : Hasil Uji T.....	92
Tabel 4.9 : Hasil Uji F.....	94
Tabel 4.10 : Koefisien Determinasi.....	95

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Desain Kerangka Pemikiran.....	48
Gambar 4.1 : Data Frekuensi Manajemen Strategi.....	82
Gambar 4.2 : Data Frekuensi Kompetensi.....	83
Gambar 4.3 : Data Frekuensi Kinerja.....	85

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Usul Judul tesis.....	111
Lampiran 2 Bukti Persetujuan Perbaikan Seminar.....	112
Lampiran 3 Bukti Pengesahan Perbaikan Seminar.....	113
Lampiran 4 Permohonan Pengisian Angket.....	114
Lampiran 5 Instrumen Validitas Kompetensi Manajerial.....	115
Lampiran 6 Instrumen Validitas Disiplin Kerja.....	119
Lampiran 7 Instrumen Validitas Kinerja Guru.....	122
Lampiran 8 Surat Keterangan Penelitian Validitas Universitas PGRI.....	125
Lampiran 9 Surat Keterangan Penelitian Validitas DISDIKBUD PBM.....	126
Lampiran 10 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian .....	127
Lampiran 11 Foto Uji Coba Angket di SMP Negeri 3.....	130
Lampiran 12 Foto Penelitian di SMP Negeri 9 .....	131
Lampiran 13 Foto Penelitian di SMP Negeri 4.....	132
Lampiran 14 Kartu Bimbingan.....	133

