

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI
SEKECAMATAN PRABUMULIH BARAT**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar
Magister Pendidikan (M.Pd)
Pada
Program Studi Manajemen Pendidikan**



Oleh :

**OKTA WARI WIJAYA
NIM : 20226013148**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG
2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI
SEKECAMATAN PRABUMULIH BARAT**

TESIS

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar
Magister Pendidikan (M.Pd)
Pada
Program Studi Manajemen Pendidikan**



Oleh :

**OKTA WARI WIJAYA
NIM : 20226013148**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG
2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA
SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI SEKECAMATAN
PRABUMULIH BARAT**

TESIS

Oleh:
OKTA WARI WIJAYA
NIM 20226013148

Menyetujui :

Pembimbing 1



Dr. Nur Ahyani, M.Pd

Pembimbing 2


Dr. Mulyadi, M.A

Mengesahkan :

Direktur Program Pascasarjana
Universitas PGRI Palembang


Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si

Ketua Program Studi
Magister Manajemen Pendidikan


Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si

HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI

Nama : Okta Wari Wijaya
NIM : 20226013148

Telah di uji dan lulus pada :

Hari : Senin
Tanggal : 22 Juli 2024

Tim Penguji

Tanda Tangan

1. Ketua : Dr. Nur Ahyani, M.Pd
2. Wakil Ketua : Dr. Mulyadi, M.A
3. Anggota : Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si
4. Anggota : Dr. Suherman, M.Si
5. Anggota : Dr. Mahasir, M.Pd



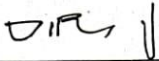

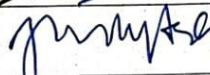
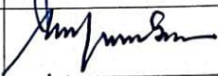

Palembang, Juli 2024
Direktur Program Pascasarjana
Universitas PGRI Palembang



Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si

BUKTI TELAH MEMPERBAIKI TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

No	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. Nur Ahyani, M.Pd	
2	Dr. Mulyadi, M.A	
3	Dr. Ir.Hj.Tri Widayatsih, M.Si	
4	Dr. Suherman, M.Si	
5	Dr. Mahasir, M.Pd	

Menerangkan bahwa :

Nama : Okta Wari Wijaya
NIM : 20226013148
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul Tesis :Pengaruh Kepemimpinan dan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri Sekecamatan Prabumulih Barat

TELAH MEMPERBAIKI UJIAN TESIS


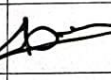
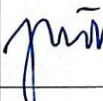


Palembang, Juli 2024
Ketua Program Studi
Magister Manajemen Pendidikan,



Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si.

BUKTI PERSETUJUAN MATERI PERBAIKAN TESIS

Nama : Okta Wari Wijaya
 NIM : 20226013148
 Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
 Ujian Ke- : Pertama
 Hari/Tanggal : Senin / 22 Juli 2024
 Dosen Pembimbing : 1. Dr. Nur Ahyani, M.Pd
 2. Dr. Mulyadi, M.A
 Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan dan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri Sekecamatan Prabumulih Barat

No	Dosen Penguji	Materi Perbaikan	Tanggal Perbaikan	Tanda Tangan
1	Dr. Nur Ahyani, M.Pd	Perbaiki abstrak	27/7/24	
2	Dr. Mulyadi, M.A	Oke	27 Juli 2024	
3	Dr. Ir.Hj.Tri Widayatsih, M.Si	Pedomani penulisan tesis S2 MP UPGRIP	27/7/2024	
4	Dr. Suherman, M.Si	Perbaiki kata pengantar, tatatulis, kesimpulan tentang kinerja guru, jelaskan arti angket tertutup, kesimpulan uji hipotesis	27/7/2024	
5	Dr. Mahasir, M.Pd	Sempurnakan tatatulis	27/7/2024	

Palembang, Juli 2024
 Ketua Program Studi
 Magister Manajemen Pendidikan,


 Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si.

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan dan Supervisi Akademik Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SMP Negeri Sekecamatan Prabumulih Barat” adalah hasil karya sendiri. Apabila ternyata terbukti bukan merupakan hasil kerja saya, saya bersedia diberikan sanksi sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi Bab VI Pasal 12 yang salah satunya berbunyi “Pembuatan Ijazah” atas dasar peraturan tersebut saya bersedia diberi sanksi dalam bentuk pencopotan atau pembatalan gelar akademik saya.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palembang, Juli 2024
Yang Menyatakan,

Okta Wari Wijaya
NIM. 20226013148

PERSEMBAHAN & MOTTO

Persembahan :

Kupersembahkan kepada:

Allah SWT yang Maha Segalanya, kedua orang tua, istri dan anak-anak tersayang yang selalu mendoakanku, serta saudara, keluarga, dosen pembimbing dan rekan-rekan yang selalu bersama dalam suka dan duka. Terima kasih atas semuanya.

Motto:

“Ketika kamu lelah untuk berusaha, maka ingatlah ada keluarga yang menunggumu”

THE INFLUENCE OF PRINCIPAL LEADERSHIP AND ACADEMIC SUPERVISION ON TEACHER PERFORMANCE IN STATE MIDDLE SCHOOLS IN WEST PRABUMULIH DISTRICT

**NAME : Okta Wari Wijaya
NIM : 20226013**

ABSTRACT

This research aims to determine and describe the influence of the principal's academic leadership and supervision, both simultaneously and partially, on teacher performance in State Middle Schools in West Prabumulih District. The population in this study were all teachers at Public Middle Schools in West Prabumulih District, namely Public Middle School 4 and Public Middle School 9 in Prabumulih City 116 people, totaling 90 people. The sampling technique in this research is random sampling technique. This research uses descriptive analysis methods using a quantitative approach. Data collection techniques use data by means of observation, questionnaires and documentation. Analysis using the t test and F test. The results of the research show that: (1) there is an influence of the principal's leadership on teacher performance in State Middle Schools in West Prabumulih District; (2) the principal's academic supervision influences teacher performance in State Middle Schools in West Prabumulih District; and (3) the principal's leadership and the principal's academic supervision simultaneously have an influence on teacher performance in State Middle Schools in West Prabumulih District of 79.2% and the remaining 20.8% is influenced by other variables not examined in this research.

Keywords: leadership, academic supervision, and teacher performance

PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN SUPERVISI AKADEMIK TERHADAP KINERJA GURU DI SMP NEGERI SEKECAMATAN PRABUMULIH BARAT

**NAMA : OKTA WARI WIJAYA
NIM : 20226013148**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan pengaruh kepemimpinan dan supervisi akademik kepala sekolah baik secara simultan maupun parsial terhadap kinerja guru di SMP Negeri Sekecamatan Prabumulih Barat. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru di SMP Negeri Sekecamatan Prabumulih Barat, yaitu SMP Negeri 4 dan SMP Negeri 9 Kota Prabumulih yang berjumlah 116 orang dan jumlah sampel sebanyak 90 orang. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah teknik *random sampling*. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif analisis dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan data dengan cara observasi, angket dan dokumentasi. Analisis dengan uji t dan uji F. Hasil penelitian menunjukkan bahwa : (1) ada pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMP Negeri Sekecamatan Prabumulih Barat; (2) supervisi akademik kepala sekolah berpengaruh terhadap kinerja guru di SMP Negeri Sekecamatan Prabumulih Barat; dan (3) kepemimpinan kepala sekolah dan supervisi akademik kepala sekolah secara simultan memiliki pengaruh terhadap kinerja guru di SMP Negeri Sekecamatan Prabumulih Barat sebesar 79,2% dan sisanya 20,8% dipengaruhi oleh variabel-variabel lainnya yang tidak diteliti dalam penelitian ini.

Kata Kunci : kepemimpinan, supervisi akademik, dan kinerja guru.

KATA PENGANTAR

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada program Studi Magister Pendidikan Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas PGRI Palembang.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas PGRI Palembang, Bapak Assoc. Prof. Dr. H. Bukman Lian, M.M., M.Si
2. Direktur PPs Universitas PGRI Palembang Bapak Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si
3. Asisten Direktur Ibu Dr. Nur Ahyani, M.Pd
4. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang Ibu Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih M.Si
5. Ibu Dr. Nur Ahyani M.Pd dan Bapak Dr. Mulyadi, MA yang telah memberikan kemudahan dalam proses bimbingan selama penulisan tesis ini.

Mudah-mudahan tesis ini dapat bermanfaat bagi pengajaran bidang studi manajemen pendidikan, pembaca pada umumnya, serta menjadi amal jariyah bagi penulis.

Palembang, Juli 2024

Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI	iii
HALAMAN BUKTI TELAH MEMPERBAIKI UJIAN TESIS	iv
HALAMAN BUKTI PERSETUJUAN MATERI PERBAIKAN UJIAN TESIS	v
HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO	vii
ABSTRACT	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	12
1.3 Batasan Masalah Penelitian.....	14
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	14
1.5 Tujuan Penelitian	15
1.6 Manfaat Penelitian	15
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Deskripsi Teori.....	17
2.1.1. Konsep Kinerja Guru	17
2.1.2 Konsep Kepemimpinan	21
2.1.3. Konsep Supervisi Akademik.....	29
2.2 Kajian Terdahulu yang Relevan	38
2.3 Kerangka Berpikir	46
2.3 Hipotesis Penelitian	47
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	48
3.1.1 Tempat Penelitian	48
3.1.2 Waktu Penelitian	48
3.2 Metode Penelitian	48
3.3 Populasi dan Sampel	49
3.3.1 Populasi Penelitian	49
3.3.2 Sampel Penelitian	51
3.4 Teknik Pengumpulan Data	53
3.4.1 Kuesioner Penelitian.....	53
3.4.2 Observasi Penelitian.....	55
3.4.3 Dokumentasi Penelitian.....	56
3.5 Definisi Konseptual atau Definisi Operasional Variabel.....	57
3.5.1 Definisi Konseptual.....	57

3.5.2 Definisi Operasional	58
3.6 Kisi-kisi Instrumen.....	58
3.7 Uji Coba Instrumen	64
3.7.1 Uji Kelayakan Instrumen.....	64
3.8 Hasil Uji Coba Instrumen	65
3.8.1 Hasil Uji Coba Validitas Instrumen.....	65
3.8.2 Hasil Uji Coba Validitas Instrumen X1	67
3.8.3 Hasil Uji Coba Validitas Instrumen X2	68
3.8.4 Hasil Uji Coba Validitas Instrumen Y	70
3.8.5 Hasil Reliabilitas Instrumen	71
3.9 Teknik Analisis Data	74
3.9.1 Analisis Deskriptif Data	74
3.9.2 Uji Prasyarat Data	75
3.9.3 Regresi Linear Berganda	75
3.9.4 Uji T (Parsial).....	76
3.9.5 Uji F (Simultan).....	77
3.9.6 Koefisien Determinasi	78
3.9.10 Kriteria Pengujian Hipotesis Statistik	78
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	80
4.1.1 Deskripsi Data.....	80
4.1.1.1 Kepemimpinan Kepala Sekolah	81
4.1.1.2 Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	82
4.1.1.3 Kinerja Guru	84
4.1.2 Korelasi Ganda.....	86
4.1.2.1 Uji Korelasi Pearson	86
4.1.3 Uji Prasyarat Data	89
4.1.3.1 Uji Normalitas Data.....	89
4.1.3.2 Uji Linieritas Data.....	90
4.1.4 Pengujian Hipotesis	90
4.2 Pembahasan Penelitian	99
4.2.1 Pembahasan X1	99
4.2.2 Pembahasan X2.....	103
4.2.3 Pembahasan X1, X2 terhadap Y	104
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	109
5.2 Saran	110
 DAFTAR PUSTAKA.....	 112
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	176

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 :Jumlah Populasi Penelitian	50
Tabel 3.2 :Sampel Penelitian	52
Tabel 3.3 :Instrumen Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	60
Tabel 3.4 :Instrumen Angket Supervisi.....	61
Tabel 3.5 :Instrumen Angket Kinerja Guru.....	62
Tabel 3.6 :Rekap Uji Validitas Angket X1	68
Tabel 3.7 :Rekap Uji Validitas Angket X2.....	69
Tabel 3.8 :Rekap Uji Validitas Angket Y.....	70
Tabel 3.9 : Uji Reliabilitas Variabel X1.....	72
Tabel 3.10 : Uji Reliabilitas Variabel X2.....	73
Tabel 3.11 : Uji Reliabilitas Variabel Y.....	73
Tabel 4.1 : Deskripsi Data Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	81
Tabel 4.2 : Deskripsi Data Supervisi Akademik.....	83
Tabel 4.3 : Deskripsi Data Kinerja Guru.....	85
Tabel 4.4 : Derajat Hubungan.....	87
Tabel 4.5 : Korelasi Variabel X1 dan Y.....	88
Tabel 4.6 : Korelasi Variabel X2 dan Y.....	88
Tabel 4.7 : Hasil Uji Normalitas.....	90
Tabel 4.8 : Uji Linieritas Data Kepemimpinan.....	91
Tabel 4.9 : Uji Linieritas Data Supervisi Akademik.....	92
Tabel 4.10 : Hasil Uji Linier Berganda.....	94
Tabel 4.11 : Hasil Uji T.....	95
Tabel 4.12 : Hasil Uji F.....	98
Tabel 4.13 : Koefisien Determinasi.....	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Desain Kerangka Berpikir.....	47
Gambar 4.1 : Histogram Distribusi Frekuensi Kepemimpinan.....	82
Gambar 4.2 : Histogram Distribusi Frekuensi Supervisi Akademik.....	84
Gambar 4.3 : Histogram Distribusi Frekuensi Kinerja Guru.....	86

DAFTAR LAMPIRAN

Surat Izin Penelitian Validitas dari Prodi.....	118
Surat Keterangan Penelitian Validitas SMP N 3 Prabumulih	119
Surat Izin Penelitian Prodi.....	120
Surat Keterangan Penelitian SMP N 9.....	121
Surat Keterangan Penelitian SMP N 4.....	122
Surat Izin Penelitian Validitas SMP Negeri 3.....	123
Surat Izin Penelitian SMP Negeri 4 dan 9 DISDIKBUD.....	124
Foto Uji Coba Angket SMP N 3 Prabumulih	125
Permohonan Pengisian Ui Coba Angket.....	126
Instrumen Validitas Kepemimpinan.....	127
Instrumen Validitas Supervisi Akademik.....	130
Instrumen Validitas Kinerja Guru.....	133
Foto Pengambilan Angket SMP Negeri 4.....	136
Foto Pengambilan Angket SMP Negeri 9.....	137
Angket Penelitian SMP N 4 dan 9.....	138
Skor Validitas Kepemimpinan.....	154
Skor Validitas Supervisi Akademik.....	156
Skor Validitas Kinerja Guru.....	158
Skor Angket Penelitian Kepemimpinan.....	160
Skor Angket Penelitian Supervisi Akademik.....	164
Skor Angket Penelitian Kinerja Guru.....	168