

**PENGARUH PERILAKU KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KUALITAS MENGAJAR GURU DI
SMP NEGERI SEKECAMATAN PRABUMULIH BARAT**

TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Megister
Pendidikan (M.Pd.) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Program
Pascasarjana Universitas PGRI Palembang**



Oleh :

**ARDIANSYAH
NIM : 20226013152**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG**

2024

HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTO

Tesis ini kupersembahkan kepada :

- ❖ Orang Tuaku, jasamu tiada terbalaskan, istriku tercinta Linda Verial, serta buah hati kami yakni ananda Kandita Sari, Ahmad Mirza dan ananda Mahirah Rahmadani yang senantiasa menjadi guru dan pengalaman terbaik dalam hidupku.
- ❖ Rekan seperjuangan.
- ❖ Dosen Pembimbing dan Penguji.
- ❖ Almamater yang kubanggakan.

Moto :

Hidup adalah perjuangan. Siapa yang bersungguh-sungguh, dia akan berhasil .

KATA PENGANTAR

Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada program Studi Magister Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas PGRI Palembang.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas PGRI Palembang, Bapak *Assoc. Prof. Dr. H. Bukman Lian, M.M., M.Si, CIQaR*
2. Direktur PPs Universitas PGRI Palembang Bapak *Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si. CIQnR.*
3. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang Ibu Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si.

Dengan selesainya tesis ini, Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si. dan Bapak Dr. Mahasir, M.Pd. yang telah memberikan kemudahan dalam proses bimbingan selama penulisan tesis ini.

Mudah-mudahan tesis ini dapat bermanfaat bagi pengajaran bidang studi manajemen pendidikan, pembaca pada umumnya, serta menjadi amal jariyah bagi penulis.

Palembang, Juli 2024

Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN JUDUL	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR PUSTAKA.....	viii
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian	9
1.4 Rumusan Masalah Penelitian	10
1.5 Tujuan Penelitian	10
1.6 Manfaat Penelitian	11
 BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Tinjauan Pustaka	13
2.2.1. Pengertian Perilaku Kepemimpinan	13
2.1.2 Pengertian Supervisi Kepala Sekolah	19
2.1.3. Konsep Kualitas Mengajar Guru	25
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan	39
2.3 Kerangka Berfikir	42
2.4 Hipotesis Penelitian	44

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	46
3.2 Metode Penelitian	46
3.3 Populasi dan Sampel	48
3.4 Teknik Pengumpulan Data	51
3.5 Definisi Istilah atau Definisi Operasional Variabel	55
3.6 Kisi-kisi Instrumen	58
3.7 Uji Coba Instrumen	60
3.8 Teknik Analisis Data	71
3.9 Kriteria Pengujian Hipotesis Statistik	75

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	77
4.2 Pembahasan Penelitian	92

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	101
5.2 Saran	101

DAFTAR PUSTAKA	ix
-----------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Observasi Awal Penelitian	06
Tabel 3.1 : Jumlah Populasi Penelitian	46
Tabel 3.2 : Sampel Penelitian	47
Tabel 3.3 : Instrumen Kepemimpinan.....	52
Tabel 3.4 : Instrumen Motivasi Kerja.....	53
Tabel 3.5 : Instrumen Kualitas Mengajar Guru.....	54
Tabel 3.6 : Rencana Jadwal Penelitian.....	61
Tabel 3.1 : Jumlah Populasi Penelitian	52
Tabel 3.2 : Sampel Penelitian	53
Tabel 3.3 : Instrumen Manajemen Kepala Sekolah.....	61
Tabel 3.4 : Instrumen Kompetensi Kepala Sekolah.....	62
Tabel 3.5 : Instrumen Kualitas Mengajar.....	64
Tabel 4.1 : Deskripsi Kepemimpinan.....	87
Tabel 4.2 : Deskripsi Motivasi Kerja.....	89
Tabel 4.3 : Deskripsi Kualitas Mengajar Guru.....	90
Tabel 4.4 : Hasil Uji Normalitas.....	92
Tabel 4.5 : Uji Linier Manajemen Strategi.....	93
Tabel 4.6 : Uji Linier Kompetensi.....	94
Tabel 4.7 : Hasil Uji Linier Berganda.....	96
Tabel 4.8 : Hasil Uji T.....	98
Tabel 4.9 : Hasil Uji F.....	100
Tabel 4.10 : Koefisien Determinasi.....	101

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Desain Kerangka Pemikiran.....	42
Gambar 3.1 : Desain Penelitian.....	45
Gambar 4.1 : Data Frekuensi Kepemimpinan.....	88
Gambar 4.2 : Data Frekuensi Motivasi Kerja.....	89
Gambar 4.3 : Data Frekuensi Kualitas Mengajar Guru.....	91

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Izin Penelitian	106
Lampiran 2 Izin Penelitian	107
Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian	108
Lampiran 4 Surat Keterangan Penelitian	109
Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian	110
Lampiran 6 Dokumentasi Foto	111
Lampiran 7 Instrumen Penelitian	113
Lampiran 8 Uji Variabel Angket Penelitian	123
Lampiran 9 Skor Angket Penelitian	126

DAFTAR PUSTAKA

- Abraham H. Maslow. 2010. *Motivation and Personality*. Rajawali: Jakarta.
- Anwarr M.P, 2013, *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Perusahaan. Bandung: PT. Remaja Rosda Karya
- Aqib, Z. 2009. *Menjadi Guru Profesional Berstandar Nasional*. Bandung: Yrama
- Ardana, K., Mujiati, W., & Utama, M. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Bangun, Wilson. 2012. "Manajemen Sumber Daya Manusia". Jakarta: Erlangga.
- Danim Sudarwan dan Suparno, 2009, *Manajemen dan Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah*, Jakarta: Penerbit PT. Rineka Cipta.
- Danniarti, R. 2018. *Modul Panduan Profesionalisme Guru Yang Efektif Dalam Proses Pembelajaran*. Palembang: Noerfitri Offset.
- Djamarah, S.B. 2010. *Guru dan Anak Didik Dalam Interaksi Edukatif*. Jakarta : PT. Rineka Cipta.
- Engkoswara dan Komariah, A. 2010. *Administrasi Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Fika Nurul, dkk. Kompetensi Supervisor dalam Lembaga Pendidikan. *Jurnal Review Pendidikan dan Pengajaran (JRPP)*. Volume 06 Nomor 04 Tahun 2023
- Fathurrohman, P., & Sutikno, M. S. 2010. *Strategi Belajar Mengajar*. Bandung : PT. Refika Aditama.
- Fathurrohman, P.& Suryana,A. 2012. *Guru Professional*. Bandung: Refika Aditama.
- Fattah Hussein, 2014, *Perilaku Pemimpin & Kinerja Pegawai*, Jakarta: Penerbit Elmatara.
- Hadi. 2016. Peningkatan Kualitas Mengajar Guru Melalui Supervisi Klinis Oleh Pengawas Sekolah Di Sekolah Dasar. *Manajemen dan Supervisi Pendidikan*, (1) 74 s.d 79.
- Hafidzi. 2019. *Pengaruh. Motivasi Kerja Lingkungan Kerja Budaya Kerja Terhadap Kinerja*. STIESIA.
- Hamdayama, J. 2016. *Metodologi Pengajaran*. Jakarta : PT. Bumi Aksara.
- Hamiyah, N & Jauhar. M. 2014. *Strategi Belajar Mengajar Di Kelas*. Jakarta: Prestasi Pustaka Jakarta.

- Herhyanto, dkk. 2019. *Statistika Pendidikan*. Jakarta: Penerbit Universitas Terbuka
- Hubeis M. Mukhadam Najib. 2014. *Manajemen. Strategis*. Dalam Pengembangan Daya Saing Organisasi. Jakarta: PT Elex. Media.
- Imansyah.M, 2020, Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Partisipasi Komite Sekolah Terhadap Kinerja Guru, Volume 5, No 2, Juli-Desember 2020.
- Kesumawati Nila dkk, *Statistik Parametrik*, Palembang: Noerfikri Offset.
- Kesumawati Nila, dkk, 2019, *Pengantar Statistika Penelitian*. Depok: Penerbit PT. Raja Grafindo Persada.
- Kristiawan, Muhammad. 2017. *Manajemen Pendidikan*. Sleman: CV Budi Utama.
- Kunandar. 2007. *Guru Profesional*. Jakarta : PT. Raja Grafindo Persada.
- Mohamad Mustari 2014 ; *Manajemen Pendidikan*. Penerbitan, Jakarta : Rajawali Pers.
- Morissan, 2012, *Metode Penelitian Survei*, Jakarta: Penerbit Kencana Prenada Media Group.
- Mulyana, Deddy. 2013. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya
- Mulyasa, 2013, *Manajemen & Kepemimpinan Kepala Sekolah*, Jakarta: Bumi Aksara.
- Nasution, S. 2012. *Didaktik Asas-asas Mengajar*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Pakniany Nova Suci, 2019, Peran Serta Masyarakat Dalam Penyelenggaraan Pendidikan, Volume: 5 Nomor: 3 Bulan Maret Tahun 2020.
- Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 13 Tahun 2007 Tentang Standar Kepala sekolah/ Madrasah, Jakarta.
- Prasetyo Bambang dan Jannah Lina Miftahul, 2012, Jakarta: *Metode Penelitian Kuantitatif*, Penerbit Raja Grafindo Persada.
- Rivai Zainal, S. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan* . Edisike-7. Depok: PT RAJAGRAFINDO.
- Rohiat, *Manajemen Sekolah*, 2010, Bandung: Penerbit Refika Aditama.
- Sabardi Agus, 2008, *Manajemen Pengantar*, Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan- STIM YKPN.

- Saptika, Andarini dan Rizal Amarullah. 2012. *Kamus Bahasa Indonesia*. Jakarta: Multazam Mulia.
- Sedarmayanti. 2017. *Perencanaan dan Pengembangan SDM untuk Meningkatkan Kompetensi, Kinerja dan Produktivitas Kerja*. PT Refika Aditama. Bandung.
- Seriyanti Neli, 2020, Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Peran Komite Sekolah Terhadap Keberhasilan Manajemen Berbasis Sekolah, Volume 6, No 1, Januari-Juni 2021.
- Slameto. 2010. *Belajar & Faktor-faktor yang Mempengaruhi*. Jakarta : PT. Rineka Cipta.
- Soetopo, S,. & Sudarti, Y. 2011. *Bekal Menjadi Guru Profesional*. Palembang : Aksara Grafika.
- Soetopo, S,. & Sudarti, Y. 2011. *Bekal Menjadi Guru Profesional*. Palembang : Aksara Grafika.
- Sudirman., 2016. *Interkasi dan Motivasi Belajar Mengajar*. Jakarta:Rajawali.
- Sugiyono, 2001, *Metode Penelitian Administrasi*, Bandung: Penerbit Alfabeta.
- Sukardi, 2014, *Metodologi Penelitian Pendidikan*, Jakarta: Bumi Aksara.
- Sumiati & Asra. 2007. *Metode Pembelajaran*. Bandung : CV. Wacana Prima.
- Suwanto. 2020. *Manajemen Sumber Daya Manusia* .Desanta Muliavisistama.
- Suyanto dan Asep Jihad, 2013, *Menjadi Guru Profesional*, Jakarta: Erlangga.
- Syatra Yusvavera. N. 2013. *Desain Relasi Efektif Guru dan Murid*. Jogyakarta : BUKU BIRU.
- Thoifuri. 2008. *Menjadi Guru Inisiator*. Semarang : RASAIL Media Grup.
- Tim Penyusun Pedoman Tesis. 2022. *Pedoman Penulisan Tesis Universitas PGRI Palembang*. Palembang: Program Pascasarjana UNIV PGRI Palembang.
- Tim Penyusun Pedoman Tesis. 2023. *Pedoman Penulisan Tesis Universitas PGRI Palembang*. Palembang: Program Pascasarjana UNIV PGRI Palembang.
- Uhing, Yantje. 2019. *Pengaruh Pengalaman Kerja,. Kemampuan Kerja Dan Komunikasi Internal Terhadap Kinerja Karyawan*. Jurnal EMBA. Vol.7

- Ulfah Maria, 2019, Pengaruh Peran Kepimimpinan Kepala Sekolah Terhadap Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Pada Madrasah Tsanawiyah Swasta Mamba,ul Ulum di Kecamatan Mojoagung, Kabupaten Jombang, [Vol 4 No 2 \(2019\)](#).
- Umaedi, dkk, 2010, *Manajemen Berbasis Sekolah*, Jakarta: Penerbit Universitas Terbuka.
- Undang- Undang No. 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional. Jakarta.
- Undang-undang RI Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen. Jakarta: Kemendikbud RI.
- Uno, B. H., & Lametenggo, N. 2016. *Tugas Guru dalam Pembelajaran*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Uno, H. B. 2007. *Teori Motivasi & Pengukurannya: Analisis di Bidang Pendidikan*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Wahyudi, I. 2012. *Mengejar Profesionalisme Guru*. Jakarta: Prestasi Pustakarya.
- Wukir. (2013). *Manajemen Kinerja*. Depok: PT. Raja Grafindo.
- Zamroni. 2013. *Pendidikan Demokrasi Pada Masyarakat Multikultur*. Yogyakarta: Penerbit Ombak