

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMP
KECAMATAN MUARA TELANG KABUPATEN BANYUASIN**

TESIS

**Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Magister Pendidikan (M.Pd) Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang**



Oleh:

Mikael Abdisa Tanjaya

Nomor Induk Mahasiswa 20226013151

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS PGRI PALEMBANG
2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMP KECAMATAN MUARA TELANG
KABUPATEN BANYUASIN**

TESIS

Oleh:

MIKAEL ABDISA TANJAYA

Nomor Induk Mahasiswa: 20226013151

Menyetujui :

Pembimbing 1



Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M.

Pembimbing 2



Dr. Suherman, M.Si.

Mengesahkan :

**Direktur Program Pascasarjana
UPGRI Palembang**



Assoc. Prof. Dr. Syaiful Eddy, M.Si.

**Ketua Program Studi
Magister Manajemen Pendidikan**



Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si.

HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI

Nama : MIKAEL ABDISA TANJAYA

NIM : 20226013151




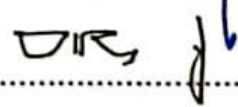

Telah diuji dan lulus pada :

Hari : Senin

Tanggal : 22 Juli 2024

Tim Penguji :

Tanda Tangan

- | | | |
|----------------|---------------------------------------|--|
| 1. Ketua | : Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M. | 
..... |
| 2. Wakil Ketua | : Dr. Suherman, M.Si. | 
..... |
| 3. Anggota | : Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M. | 
..... |
| 4. Anggota | : Dr. Nur Ahyani, M.Pd., CIQnR. | 
..... |
| 5. Anggota | : Dr. Hj. Nila Kesumawati, M. Si. | 
..... |

**Palembang, Juli 2023
Direktur Program Pascasarjana
Universitas PGRI Palembang**



Assoc. Prof Dr. Syaiful Eddy, M.Si.

HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI PENGUJI




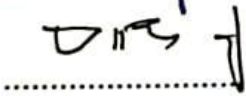

PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA GURU DI SMP KECAMATAN MUARA TELANG KABUPATEN BANYUASIN

TESIS

Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd)
Pada Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana
Universitas PGRI Palembang

MIKAEL ABDISA TANJAYA
NIM 20226013151

Tesis Ini Telah Diujikan Pada Tanggal 22 Juli 2024
Dan Telah Disempurnakan Berdasarkan Saran Dan Koreksi

KOMISI PENGUJI	TANDA TANGAN	TANGGAL
1. Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M.		27/7/24
2. Dr. Suherman, M.Si.		27/7-2024.
3. Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M.		27/7-24
4. Dr. Nur Ahyani, M.Pd., CIQnR.		27/7 '24
5. Dr. Hj. Nila Kesumawati, M. Si.		27/7-2024






Palembang, Juli 2024
Direktur Program Pascasarjana
Universitas PGRI Palembang



Assoc. Prof Dr. Syaiful Eddy, M.Si.

BUKTI PERSETUJUAN MATERI PERBAIKAN TESIS

Nama : Mikael Abdisa Tanjung
NIM : 20226013151
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Tanggal : 22 Juli 2024
Ujian Seminar ke : 1 (satu)
Dosen Pembimbing : 1. Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M.
2. Dr. Suherman, M.Si
Judul Tesis : PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMP KECAMATAN MUARA
TELANG KABUPATEN BANYUASIN.






No	Penguji Tesis	Materi Perbaikan	Tanggal Perbaikan	TandaTangan
1	Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M	Ikuti Saran Penguji	25/7/24	
2	Dr. Suherman, M.Si	1. Perbaiki Pengetikan Hal 11, 17,27,28,35,36. 2. Buat Analisis kesimpulan dari penelitian 3. Ikuti Arahan Dari Penguji	25/7/2024	
3	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M	Setuju Untuk di Teliti	25/7/24	
4	Dr. Nur Ahyani, M.Pd., CIQnR	Kesimpulan	25/7/24	
5	Dr. Hj. Nila Kesumawati, M. Si	Simpulan tidak ada hasil statistik lagi	26/7/2024	

Palembang, Juli 2024
Ketua Program Studi
Magister Manajemen Pendidikan,


Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si

BUKTI TELAH MEMPERBAIKI TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

No	Nama	TandaTangan
1	Assoc. Prof. Dr. Yasir Arafat, M.M	
2	Dr. Suherman, M.Si	
3	Dr. H. Syarwani Ahmad, M.M	
4	Dr. Nur Ahyani, M.Pd., CIQnR	
5	Dr. Hj. Nila Kesumawati, M. Si	

Menerangkan Bahwa:

Nama : MIKAEL ABDISA TANJAYA
NIM : 20226013151
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul Tesis : PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMP KECAMATAN MUARA
TELANG KABUPATEN BANYUASIN.

TELAH MEMPERBAIKI UJIAN TESIS

Palembang, 25 Juli 2024
Ketua Program Studi
Magister Manajemen Pendidikan,



Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa tesis saya yang berjudul, “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru di SMP Kecamatan Muara Telang Kabupaten Banyuasin” adalah hasil karya saya sendiri. Apabila terbukti bukan hasil karya saya, maka saya bersedia diberikan sanksi sesuai dengan Peraturan Menteri Nasional Nomor 17 Tahun 2010 tentang pencegahan dan penanggulangan plagiat di Perguruan Tinggi Bab VI pasal 12 yang salah satu sanksinya berbunyi “pembatalan ijazah”. Atas dasar peraturan tersebut, saya bersedia diberi sanksi dalam bentuk pencopotan atau pembatalan gelar akademik saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya

Palembang, Juli 2024
Yang membuat pernyataan

Mikael Abdisa Tanjaya
NIM. 20226013151

HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO

Kupersembahkan tesis untuk

1. Kedua orang tuaku (Sabar Santoso dan Trisiani) kasih sayang, doa dan pengorbanan Bpk dan Ibu adalah sumber kekuatan terbesar dalam perjalanan pendidikan saya. Tanpa dukungan dan cinta tanpa pamrih dari kalian, saya tidak akan mampu mencapai titik ini.
2. Keluarga besarku, saudara-saudaraku yang selalu mendoakan dan mengharapkan suksesanku.
3. Teman-teman seperjuangan terutama di kelas Prabumulih 1 angkatan 14 tahun 2023, yang selalu berbagi informasi dan saling menyemangati agar kuliah selesai secara bersama-sama dan tepat waktu.

MOTTO

“Hidup adalah sebuah pilihan, nikmati prosesnya nikmati hasilnya, bisa karna terbiasa melakukannya.”

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMP KECAMATAN MUARA TELANG
KABUPATEN BANYUASIN**

**Mikael Abdisa Tanjung
20226013151**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan mendeskripsikan; (1) pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMP Kecamatan Muara Telang Kabupaten Banyuasin; (2) pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja guru di SMP Kecamatan Muara Telang Kabupaten Banyuasin; (3) pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi kerja secara bersama-sama terhadap kinerja guru di SMP Kecamatan Muara Telang Kabupaten Banyuasin. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Penelitian ini dilakukan di SMP Kecamatan Muara Telang Kabupaten Banyuasin dengan jumlah responden sebanyak 53 orang guru. Data dalam penelitian ini dikumpulkan melalui penyebaran kuesioner pada responden. Teknik pengumpulan data menggunakan angket, dokumentasi. Uji prasyarat analisis menggunakan uji normalitas, uji linieritas, dan uji multikolinieritas, serta dengan menggunakan Teknik regresi linier sederhana uji t dan uji linier berganda menggunakan uji F dengan bantuan Program *Statistik Product and Service Solution* (SPSS) versi 25. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa; (1) ada pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMP Kecamatan Muara Telang Kabupaten Banyuasin; (2) ada pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja guru di SMP Kecamatan Muara Telang Kabupaten Banyuasin; (3) ada pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan motivasi kerja secara bersama-sama terhadap kinerja guru di SMP Kecamatan Muara Telang Kabupaten Banyuasin.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja, Kinerja Guru

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KINERJA GURU DI SMP KECAMATAN MUARA TELANG
KABUPATEN BANYUASIN**

**Mikael Abdisa Tanjung
20226013151**

ABSTRACT

This study aims to identify and describe; (1) the influence of the principal's leadership on teacher performance in junior high schools in Muara Telang District, Banyuasin Regency; (2) the influence of work motivation on teacher performance in junior high schools in Muara Telang District, Banyuasin Regency; (3) the influence of the principal's leadership and work motivation together on teacher performance at SMP Muara Telang District, Banyuasin Regency. This research is quantitative research. This research was conducted at Muara Telang District Middle School, Banyuasin Regency with a total of 53 teachers as respondents. The data in this research was collected by distributing questionnaires to respondents. Data collection techniques use questionnaires, documentation. Test the prerequisites for analysis using the normality test, linearity test, and multicollinearity test, as well as using the simple linear regression technique t test and multiple linear tests using the F test with the help of the Product and Service Solution (SPSS) Statistics Program version 25. The results of this research show that; (1) there is an influence of the principal's leadership on teacher performance at SMP Muara Telang District, Banyuasin Regency; (2) there is an influence of work motivation on teacher performance in junior high schools in Muara Telang District, Banyuasin Regency; (3) there is an influence of the principal's leadership and work motivation together on teacher performance at SMP Muara Telang District, Banyuasin Regency.

Keywords: Principal Leadership, Work Motivation, Teacher Performance

KATA PENGANTAR

Puji Syukur senantiasa kami panjatkan atas kehadiran Allah yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, makalah proposal tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Proposal tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Magister Manajemen Pendidikan di Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang.

Dengan selesainya proposal tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyelesaian proposal tesis ini, diantaranya:

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas PGRI Palembang, Assoc Prof. Dr. H. Bukman Lian, M.M., M.Si., CIQaR.
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang, Assoc Prof Dr. Syaiful Eddy, M.Si., CIQnR.
3. Asisten Direktur PPs Universitas PGRI Palembang, Dr. Nur Ahyani, M.Pd., CIQnR.
4. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang, Dr. Ir. Hj. Tri Widayatsih, M.Si.
5. Assoc Prof Dr. Yasir Arafat, M.M., CIQaR dan Dr. Suherman, M.Si. selaku pembimbing 1 dan 2 yang telah memberikan bimbingan selama penulisan proposal tesis ini.
6. Staff dan Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang.
7. Keluarga dan Rekan Sejawat di Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas PGRI Palembang.

yang telah memberikan kemudahan dalam pengurusan administrasi penulisan tesis dan pelaksanaan penelitian dalam pengumpulan data, serta pihak lain yang telah memberikan bantuannya sehingga proposal tesis ini dapat penulis selesaikan.

Mudah-mudahan tesis ini dapat bermanfaat dan semoga Allah memberi lindungan bagi kita semua. Amin.

Palembang, Juli 2024

Peneliti

Mikael Abdisa Tanjaya

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Pembimbing Tesis	ii
Halaman Persetujuan Komisi Penguji	iii
Halaman Persetujuan Komisi Penguji	iv
Bukti Persetujuan Materi Perbaikan Tesis.....	v
Bukti Telah Memperbaiki Tesis	vi
Halaman Pernyataan.....	vii
Persembahan Dan Motto.....	viii
Abstrak	ix
Abstract.....	x
Kata Pengantar	xi
Daftar Isi	xii
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Gambar	xvi
Daftar Lampiran.....	xvii

I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Batasan Masalah	6
1.4 Rumusan Masalah.....	6
1.5 Tujuan Penelitian	7
1.6 Manfaat Penelitian	7

II. LANDASAN TEORI

2.1 Deskripsi Teori.....	9
2.1.1 Kinerja Guru	9
2.1.2 Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	15
2.1.3 Motivasi Kerja.....	24
2.2 Kajian Terdahulu yang Relevan	30
2.3 Kerangka Berpikir	37
2.4 Hipotesis Penelitian	38

III. METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	39
3.2 Metode Penelitian	39
3.3 Populasi dan Sampel.....	40

3.4	Teknik Pengumpulan Data	42
3.4.1	Kuesioner	42
3.4.2	Dokumentasi	43
3.5	Definisi Operasional Variabel	44
3.6	Kisi-Kisi Instrumen	45
3.7	Uji Coba Instrumen	53
3.7.1	Hasil Uji Validitas	54
3.7.2	Hasil Uji Reliabilitas	58
3.8	Hipotesis Statistik	60
3.9	Teknik Analisis Data	61
3.10	Kriteria Pengujian Hipotesis	63
3.11	Jadwal Penelitian	65
IV.	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1	Hasil Penelitian	66
4.1.1	Deskripsi Data	66
4.1.2	Pengujian Persyaratan Analisis Data	73
4.1.3	Pengujian Hipotesis	79
4.2	Pembahasan	93
4.2.1	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru	94
4.2.2	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	97
4.2.3	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	99
4.3	Kesimpulan Penelitian	102
V.	KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1	Kesimpulan	104
5.2	Saran	104
	DAFTAR PUSTAKA	106
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	110

Daftar Tabel

Tabel 3.1 Populasi penelitian.....	40
Tabel 3.2 Sampel.....	42
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	46
Tabel 3.4 Kisi-Kisi Motivasi Kerja.....	47
Tabel 3.5 Kisi-Kisi Kinerja Guru.....	47
Tabel 3.6 Kisi-Kisi Instrumen Angket Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	48
Tabel 3.7 Kisi-Kisi Instrumen Angket Motivasi Kerja.....	50
Tabel 3.8 Kisi-Kisi Instrumen Angket Kinerja Guru.....	52
Tabel 3.9 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	55
Tabel 3.10 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	56
Tabel 3.11 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....	57
Tabel 3.12 Hasil Uji Reliabilitas Variabel Penelitian.....	59
Tabel 3.9 Jadwal Penelitian.....	65
Tabel 4.1 Data Statistik Deskriptif.....	67
Tabel 4.2 Deskripsi Data Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	68
Tabel 4.3 Deskripsi Data Variabel Motivasi Kerja.....	70
Tabel 4.4 Deskripsi Data Variabel Kinerja Guru.....	72
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas.....	74
Tabel 4.6 Hasil Uji Linieritas Variabel X_1 ke Y.....	77
Tabel 4.7 Hasil Uji Linieritas Variabel X_2 Ke Y.....	77
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinieritas.....	78
Tabel 4.9 Hasil Koefisien Analisis Regresi Linier Secara Sederhana Parsial	

Variabel X_1 Terhadap Y	81
Tabel 4.10 Hasil Analisis Koefisien Determinasi Variabel X_1 Terhadap Y	83
Tabel 4.11 Interpretasi Koefisien Korelasi.....	83
Tabel 4.12 Hasil Koefisien Analisis Regresi Linier Secara Sederhana Parsial	
Variabel X_2 Terhadap Y	84
Tabel 4.13 Hasil Analisis Koefisien Determinasi Variabel X_2 Terhadap Y	86
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Analisis Regresi Linier Berganda	88
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda secara simultan	90
Tabel 4.16 Hasil Koefisien Determinasi Variabel X_1 dan X_2 Terhadap Y.....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Hirarki Kebutuhan Maslow.....	26
Gambar 2.2. Kerangka Berpikir	37
Gambar 4.1 Histogram Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	69
Gambar 4.2 Histogram Variabel Motivasi Kerja	71
Gambar 4.3 Histogram Kinerja Guru	73
Gambar 4.4 P-P plot Uji Normalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah	75
Gambar 4.5 P-P plot Uji Normalitas Motivasi Kerja	76
Gambar 4.6 P-P plot Uji Normalitas Kinerja Guru	76
Gambar 4.7 Hasil Kerangka Berpikir Penelitian	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Angket Instrumen Uji Coba Variabel X_1 dan X_2 Terhadap Y.....	110
Lampiran 2 Angket Instrumen Penelitian Variabel X_1 dan X_2 Terhadap Y.....	118
Lampiran 3 Data Hasil Instrumen Penelitian	126
Lampiran 4 Tabel Nilai r_{hitung}	132
Lampiran 5 Tabel Nilai t_{hitung}	133
Lampiran 6 Tabel Nilai F_{hitung}	135
Lampiran 7 Validasi Instrumen	137
Lampiran 8 Izin Penelitian dari Universitas PGRI Palembang.....	141
Lampiran 9 Isin Penelitian Dari Kesbangpol Banyuasin	142
Lampiran 10 Izin Penelitian dari Dinas Pendidikan Dan Kebudayaan Banyuasin	143
Lampiran 11 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	145
Lampiran 12 Dokumentasi Kegiatan Penelitian	151